

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balance al 31 de diciembre de 2025**

*Expresado en miles de euros*

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Inmovilizado intangible (nota 6)</b>	<b>169.825</b>	<b>134.002</b>
Desarrollo	88.591	64.338
Aplicaciones informáticas	79.849	63.670
Concesiones Administrativas	76	-
Fondo de comercio	1.309	5.994
<b>Inmovilizado material (nota 7)</b>	<b>106.176</b>	<b>73.325</b>
Terrenos y construcciones	18.071	16.976
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	88.105	56.349
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8, 9 y 10)</b>	<b>2.590.463</b>	<b>1.669.788</b>
<b>Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 11)</b>	<b>681.874</b>	<b>378.965</b>
Instrumentos de patrimonio	366.404	123.673
Créditos a terceros	290.526	233.336
Derivados (nota 35)	5.060	736
Otros activos financieros	19.884	21.220
<b>Activo por impuesto diferido (nota 33)</b>	<b>95.566</b>	<b>107.024</b>
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3.643.904</b>	<b>2.363.104</b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
<b>Activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
<b>Existencias (nota 12)</b>	<b>601.870</b>	<b>526.861</b>
Materias primas y otros aprovisionamientos	160.393	144.540
Existencias y activos contractuales	390.931	338.305
Anticipos a proveedores	50.546	44.016
<b>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 8 y 13)</b>	<b>923.658</b>	<b>456.976</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	676.696	247.918
Clientes empresas del grupo y asociadas	99.867	91.863
Deudores varios	6.062	2.833
Personal	933	2.521
Activos por impuesto corriente (nota 33)	55.728	35.616
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 33)	84.372	76.225
<b>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 8, 10 y 14)</b>	<b>213.602</b>	<b>242.453</b>
<b>Inversiones financieras a corto plazo (notas 8 y 15)</b>	<b>4.635</b>	<b>4.539</b>
Créditos a empresas	693	668
Derivados (nota 35)	3.524	2.877
Otros activos financieros	418	994
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>5.532</b>	<b>6.283</b>
<b>Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)</b>	<b>372.119</b>	<b>223.324</b>
<b>Total activo corriente</b>	<b>2.121.524</b>	<b>1.460.544</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5.765.428</b>	<b>3.823.648</b>

Las notas 1 a 42 y anexos I al VI adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2025

**Indra Sistemas, S.A.**  
**Balance al 31 de diciembre de 2025**  
Expresado en miles de euros

	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
<b>Fondos Propios (nota 17)</b>	<b>981.012</b>	<b>888.933</b>
<b>Capital</b>	<b>35.330</b>	<b>35.330</b>
Capital escriturado	35.330	35.330
<b>Prima de emisión</b>	<b>477.949</b>	<b>477.949</b>
<b>Reservas</b>	<b>731.477</b>	<b>703.608</b>
Legal y estatutarias	7.066	7.066
Otras reservas	724.411	696.542
<b>(Acciones propias)</b>	<b>(65.158)</b>	<b>(12.635)</b>
<b>Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio</b>	<b>154.156</b>	<b>121.369</b>
<b>Resultados negativos de ejercicios anteriores</b>	<b>(367.312)</b>	<b>(444.518)</b>
<b>Otros instrumentos de patrimonio neto</b>	<b>14.570</b>	<b>7.830</b>
<b>Ajustes por cambios de valor (nota 18)</b>	<b>141.437</b>	<b>(39.425)</b>
Activos financieros a valor razonable con cambios en Patrimonio Neto	179.189	-
Operaciones de cobertura	(1.053)	(6.935)
Diferencias de conversión	(36.699)	(32.490)
<b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)</b>	<b>17.910</b>	<b>12.154</b>
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>1.140.359</b>	<b>861.662</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
<b>Provisiones a largo plazo (nota 20)</b>	<b>30.256</b>	<b>27.815</b>
<b>Deudas a largo plazo (notas 8 y 21)</b>	<b>1.591.197</b>	<b>955.339</b>
Obligaciones y otros valores negociables	-	90.294
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	1.092.169	241.775
Derivados (nota 35)	4.882	3.333
Otros pasivos financieros	494.146	619.937
<b>Deudas a largo plazo empresas del grupo (nota 8 y 10)</b>	<b>2.678</b>	<b>3.663</b>
<b>Pasivos por impuesto diferido (nota 33)</b>	<b>75.689</b>	<b>16.912</b>
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>1.699.820</b>	<b>1.003.729</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Provisiones a corto plazo (nota 20)</b>	<b>83.451</b>	<b>77.537</b>
<b>Deudas a corto plazo (nota 8 y 21)</b>	<b>500.065</b>	<b>262.357</b>
Obligaciones y otros valores negociables	90.964	798
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos y otros	254.759	180.260
Otros pasivos financieros	149.950	71.800
Derivados (nota 35)	4.392	9.499
<b>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 8 y 22)</b>	<b>796.260</b>	<b>655.780</b>
<b>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 8 y 23)</b>	<b>1.543.158</b>	<b>960.556</b>
Proveedores	438.672	255.739
Proveedores empresas del grupo y asociadas	89.454	94.744
Acreedores varios	84.095	26.224
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	34.859	34.159
Pasivos por impuesto corriente (nota 33)	6.387	5.528
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 33)	126.520	72.302
Anticipos de clientes	763.171	471.860
<b>Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>2.315</b>	<b>2.025</b>
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>2.925.249</b>	<b>1.958.257</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>5.765.428</b>	<b>3.823.648</b>

Las notas 1 a 42 y anexos I al VI adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2025