

## TARJETA PARA DELEGAR LA REPRESENTACIÓN

Esta tarjeta es válida para conferir su representación en la Junta General de Accionistas de Indra Sistemas, S.A. que tendrá lugar en la sede social sita en Alcobendas (Madrid), en Avenida de Bruselas, nº 35, el próximo día 29 de junio de 2026 a las 12:30h (CEST), en primera convocatoria o, en caso de no reunirse suficiente quórum, al día siguiente, 30 de junio de 2026, a la misma hora y lugar en segunda convocatoria.

La tarjeta, debidamente cumplimentada y firmada, deberá remitirse por correspondencia postal o entregarse en mano en el domicilio social (Oficina del Accionista, Av. de Bruselas 35, Alcobendas 28108, Madrid) y recibirse **antes de las 9:00 horas (CEST) del 29 de junio de 2026**.

### IDENTIFICACIÓN DEL ACCIONISTA:

<b>Nombre y apellidos/ denominación social <sup>(i)</sup></b>	
<b>Número de documento oficial acreditativo de la identidad del accionista</b>	
<b>Número de acciones</b>	
<b>Entidad/es en la/s que se tengan depositadas las acciones</b>	
<b>Cuenta/s de valores</b>	

<sup>(i)</sup> En caso de que el accionista sea una persona jurídica, el representante que firma la tarjeta deberá tener poderes para ello, lo que deberá acreditarse a la Sociedad mediante la remisión de la documentación pertinente (copia de poder, escritura de nombramiento de administrador, etc.).

La Sociedad se reserva el derecho de contrastar la información proporcionada por cada accionista con la que facilite Iberclear, entidad encargada del registro contable de las acciones de la Sociedad. En caso de discrepancia entre el número de acciones comunicado por el accionista que emite su delegación o voto mediante comunicación electrónica o a través de la tarjeta de asistencia, delegación o voto (ya sea una tarjeta emitida por una entidad depositaria o una tarjeta de las que la Sociedad pone a su disposición en la página web corporativa -[www.indragroup.com](http://www.indragroup.com)-) y el que conste en los registros de anotaciones en cuenta que comunique Iberclear, se considerará únicamente válido, a efectos de quórum y votación, el número de acciones que conste en el Registro de Iberclear.

### IDENTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE AL QUE SE CONFIERE LA DELEGACIÓN:

<b>Nombre y apellidos <sup>(ii)</sup></b>	
<b>Número de documento oficial acreditativo de la identidad</b>	

<sup>(ii)</sup> En el caso en el que delegue a favor de un miembro de Consejo de Administración, será suficiente con consignar su nombre o cargo.

**Toda delegación o representación que no contenga expresión nominativa de la persona en quien se delega, o sea conferida genéricamente al Consejo de Administración, se entenderá conferida a favor del Secretario de la Junta General.**

Salvo indicación en contra marcando la casilla NO siguiente, la delegación conferida se extiende a las propuestas de acuerdo distintas de las formuladas por el Consejo y a los asuntos que, aun no figurando en el orden del día de la reunión, puedan ser sometidos a votación en la Junta por así permitirlo la Ley.

NO

A los efectos de lo dispuesto en los artículos 523 y 526 de la Ley de Sociedades de Capital, se hace constar que si el representante es un consejero de la Sociedad éste podrá encontrarse en una situación de conflicto de interés en relación con los puntos cuarto, quinto (si su ratificación, reelección o nombramiento se somete a la Junta bajo ese punto), séptimo y décimo del orden del día; y, si se trata del Consejero Delegado, también en relación con los puntos octavo y noveno del orden del día; así como respecto de las propuestas de acuerdo distintas de las formuladas por el Consejo y de los asuntos que, aun no figurando en el orden del día de la reunión, puedan ser sometidos a votación en la Junta por así permitirlo la Ley.

En todos los supuestos de delegación a favor del Secretario de la Junta o de un miembro del Consejo de Administración en los que la tarjeta de delegación no incorpore instrucciones expresas de voto en contra o abstención en las casillas siguientes, se entenderá a todos los efectos que el representado ha conferido instrucciones precisas de voto a favor de todas las propuestas de acuerdos formuladas por el Consejo de Administración en cada punto del orden del día.

**INSTRUCCIONES PRECISAS DE VOTO**

Puntos del Orden del Día	1º	2º	3º	4º	5.1º	5.2º	5.3º	5.4º	6º	7º	8º	9º	10º	11º
A favor														
En contra														
Abstención														

En el supuesto de que la delegación se extienda a propuestas de acuerdo distintas de las del Consejo o a asuntos no incluidos en el orden del día según lo indicado anteriormente, si la delegación es a favor del Secretario de la Junta o de un miembro del Consejo de Administración y la tarjeta de delegación no incorpora instrucciones expresas de voto a favor o abstención en las casillas siguientes, se entenderá a todos los efectos que el representado ha conferido instrucciones precisas de voto en contra de dichas propuestas.

**INSTRUCCIONES PRECISAS DE VOTO (propuestas no incluidas en el orden del día)**

A Favor	
Abstención	

**Firma del accionista que delega el voto**

En....., a..... de ..... de 2026

### **PROTECCIÓN DE DATOS**

Los datos personales que proporcionen los accionistas o representantes de accionistas a la Sociedad en el ejercicio de sus derechos de información, asistencia, delegación y voto, en la Junta General o que sean facilitados por las entidades bancarias y Sociedades y Agencias de Valores en las que dichos accionistas tengan depositadas sus acciones, a través de Iberclear, así como los datos que se generen en la Junta General y los que se obtengan a través de la grabación de la misma [i.e. imagen y voz] serán tratados por la Sociedad con la finalidad de gestionar el desarrollo, cumplimiento y control de la relación accionarial y en su caso de la representación existente, y la convocatoria, celebración, grabación audiovisual y difusión pública de la Junta General.

El tratamiento de sus datos es necesario para los fines descritos y la legitimación de dicho tratamiento se basa en su relación de accionista y en el cumplimiento de obligaciones legales. Respecto a la captación y difusión de imágenes, el interés legítimo de la Sociedad en la difusión de la Junta General en aras de asegurar la transparencia de las deliberaciones y de los resultados de las votaciones y el consentimiento del interesado prestado al delegar su asistencia, votar o asistir a la Junta General (de forma presencial o remota).

Se informa de que el desarrollo íntegro de la Junta General será objeto de grabación audiovisual y/o voz para facilitar su seguimiento a los accionistas que no pudiesen o no desearan asistir presencialmente a la misma y su adecuada difusión. Por tanto, el accionista o representante del accionista a través de su acceso al recinto en el que se celebra la Junta General de Accionistas o de su asistencia telemática consiente expresamente que su imagen y voz puedan ser tratados y difundidos por los medios puestos a disposición por la Sociedad, que a estos efectos serán la difusión en directo a través de la web de la Sociedad ([www.indragroup.com](http://www.indragroup.com)).

Los datos serán accesibles por el notario que asistirá a la Junta General y podrán ser facilitados a terceros en el ejercicio del derecho de información previsto en la Ley o accesibles al público desde cualquier territorio, incluido desde fuera de la Unión Europea, en la medida en que consten en la documentación disponible en la página web corporativa ([www.indragroup.com](http://www.indragroup.com)) o se manifiesten en la Junta General, cuyo desarrollo podrá ser objeto de difusión pública en dicha página web.

Con carácter general, los datos personales serán tratados durante la relación accionarial y, una vez finalizada, durante el plazo de prescripción de cualesquiera responsabilidades legales o contractuales que pudiesen derivarse para la Sociedad. En lo que se refiere a los tratamientos de datos sometidos al consentimiento, los datos serán tratados hasta que el titular de los mismos retire dicho consentimiento previamente otorgado.

Igualmente se informa de que los accionistas podrán ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, supresión, oposición, portabilidad y de limitación del tratamiento mediante comunicación dirigida a la dirección de correo electrónico: [dpo@indra.es](mailto:dpo@indra.es).

Se informa también del derecho de los accionistas a presentar reclamación o solicitud relacionada con la protección de sus datos personales ante la Agencia Española de Protección de Datos.

En el caso de que en la tarjeta de asistencia, delegación y voto se incluyan datos personales referentes a personas físicas distintas del titular y en el caso de que un tercero asista a la junta como representante del accionista, el accionista deberá informarle de los extremos indicados anteriormente en relación con el tratamiento de datos personales y cumplir con cualesquiera otros requisitos que pudieran ser de aplicación para la correcta cesión de los datos personales a la Sociedad, sin que la Sociedad deba realizar ninguna actuación adicional frente a los interesados.

## ORDEN DEL DÍA

**Primero.-** Aprobación de las Cuentas Anuales y del Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. y de su Grupo Consolidado correspondientes al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2025.

**Segundo.-** Aprobación del Estado de Información no Financiera Consolidado e Información sobre Sostenibilidad de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2025.

**Tercero.-** Aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2025 y de la consiguiente distribución de un dividendo con cargo a dicho resultado.

**Cuarto.-** Aprobación de la gestión del Consejo de Administración durante el ejercicio social cerrado el 31 de diciembre de 2025.

**Quinto.-** Determinación del número de miembros del Consejo de Administración. Ratificación, reelección y nombramiento de consejeros:

5.1. Determinación del número de miembros del Consejo de Administración.

5.2. Ratificación y reelección de D. Ángel Simón Grimaldos con la condición de consejero “otro externo”.

5.3. Ratificación y reelección de D. Josep María Recasens Laguarda con la condición de consejero ejecutivo.

5.4. Nombramiento de Dña. Magdalena Jacoba Bertram López con la condición de consejera dominical en representación de Amber Capital UK, LLP.

**Sexto.-** Autorización para la reducción del plazo de la convocatoria de las Juntas Generales extraordinarias con una antelación mínima de veintiún días, al amparo de la habilitación establecida en el artículo 515 de la Ley de Sociedades de Capital.

**Séptimo.-** Aprobación de la Política de Remuneraciones de los Consejeros.

**Octavo.-** Autorización para la entrega de acciones al Consejero Delegado en concepto de Retribución Variable Anual a los efectos del artículo 219 de la Ley de Sociedades de Capital.

**Noveno.-** Aprobación del Incentivo a Medio Plazo 2026-2030, a los efectos del artículo 219 de la Ley de Sociedades de Capital.

**Décimo.-** Votación consultiva del Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros 2025.

**Decimoprimer.-** Autorización y delegación de facultades para la formalización, inscripción y ejecución de los acuerdos adoptados por la Junta.

Esta tarjeta podrá ser canjeada el día de la celebración de la Junta General ordinaria por otro documento expedido por la Sociedad con el fin de facilitar la elaboración de la lista de asistentes.