

Mobile World Congress (MWC)

2-5 marzo | Barcelona

Información del stand de Indra Group

Contenido

1	Indra Group en el MWC.....	2
1.1	Motivación.....	3
1.2	Objetivos concretos	3
2	IndraMind como elemento conector	3
2.1	Relato de grupo.....	3
2.2	Relato IndraMind.....	4
3	Nuestro espacio en el MWC	4
3.1	Elementos principales del stand	4
3.1.1	Sala inmersiva.....	4
3.1.2	Zona expositiva en el stand	5
3.1.3	Pantallas	5
3.2	Resumen de los grandes bloques destacados del grupo.....	5
4	Casos de uso de IndraMind (sobre inmersiva).....	6
4.1	IA en enjambres de drones (AI in drones swarms).....	7
4.2	Inteligencia (satelital) Marítima (iMARE)	7
4.3	Copiloto de mantenimiento	8
4.4	Generador documental	9
4.5	Demo IA E2E (WIP) IA Aplicada.....	9
4.6	Simulación de entidades (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)	9
4.7	Simulación de escenarios (copiloto) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita).....	10
4.8	Man in de Loop MyC C2 (TARS) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita).....	10
4.9	AI assisted LSAS (Man in the loop táctico) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)	11
5	Seguridad Integral.....	12
6	Ciberseguridad.....	12
7	Ciberdefensa - CYSAS Indra (más vinculado a Defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)	13
8	Plataforma autónoma (dron) TARSIS VTOL	13
9	Monoplaza F1 Alpine (NO COMPARTIR aún este relato y que sirva únicamente para uso en conversaciones) ..	13
10	Espacio	15
10.1	Indra Space	15
10.2	Plataforma satelital Vorax (comunicaciones y navegación)	16
11	Mobility.....	16
11.1	Indra Mobility.....	16
11.2	Proyecto de Transport for London (TfL)	17
11.3	Proyecto de T-Mobilitat, premiado en los Transport Ticketing Awards 2025	17

12 Air Traffic.....	18
12.1 Indra Air Traffic.....	18
12.2 Gestión UTM.....	18
12.3 Startical.....	18
13 Defensa	18
14 Minsait.....	19
14.1 Administraciones Públicas, Procesos Electorales y Sanidad	19
14.2 nergía.....	20
14.3 Industria y Consumo	20
14.4 Servicios Financieros.....	20
14.5 Telco y Media.....	21
15 Operaciones Tech	21

1 Indra Group en el MWC

1.1 Motivación

El **Mobile World Congress (MWC)** es uno de los grandes eventos mundiales del sector tecnológico y el único de su categoría que se celebra en España.

Cubre casi todos los ámbitos tecnológicos, convirtiéndose en epicentro de innovación mundial, adelantando tendencias y presentando las tecnologías que van a afectar a todos los sectores y consumidores.

Este año, el tema del MWC, **The IQ Era**, une seis líneas de pensamiento estratégico, evocando una nueva era de la inteligencia, la perspectiva humana y la predicción tecnológica, que deben unirse para crear resultados positivos en la industria, los negocios y la sociedad.

Por tanto, es el foro idóneo para acudir como **Indra Group**, desplegando el conjunto de nuestras tecnologías de alto valor y enfoque dual (**propuesta de valor de compañía y capacidades transversales**), pero con foco especial en esta edición en la recién lanzada **IndraMind (operaciones críticas de seguridad y defensa)**.

Barcelona se convierte durante el MWC en un hub mundial de encuentros del sector, con un nivel de actividad y networking extraordinario paralelo al evento.

La repercusión del evento a nivel mediático es muy elevada, trasciende la esfera nacional.

Nuestros clientes esperan encontrarnos en MWC, no solo los de España sino del resto de países.

También tiene sentido desde el punto de vista del talento.

1.2 Objetivos concretos

Reforzar la **proyección de marca Indra Group** mediante un espacio expositivo que eleve nuestro posicionamiento como multinacional española líder en defensa, aeroespacio y tecnologías digitales avanzadas.

Presentar IndraMind como canalizador y potenciador de un ecosistema tecnológico más amplio del grupo en su conjunto, a través de una narrativa que muestre sus capacidades como soluciones transversales y de referencia en el sector.

Generar oportunidades de **negocio** (en algunos ámbitos)

Aprovechar el **networking** de alto nivel, foco en utilizar este punto de encuentro para mantener una agenda de reuniones intensa con nuestros principales clientes y prospects.

2 IndraMind como elemento conector

2.1 Relato de grupo

Indra Group (<https://www.indragroup.com/>) es la multinacional española de referencia y una de las principales compañías de Europa de defensa y digitalización avanzada. Tiene una posición de liderazgo en los negocios de defensa, espacio, gestión del tráfico aéreo, movilidad y tecnologías transformadoras, a través de Minsait, e integra en IndraMind sus capacidades de IA soberana, ciberseguridad y ciberdefensa. Indra Group impulsa un futuro más seguro y conectado a través de soluciones innovadoras, relaciones de confianza y el mejor talento. La sostenibilidad forma parte de su estrategia y de su cultura, para dar respuesta a los retos sociales y ambientales presentes y futuros. A cierre del ejercicio 2024, Indra Group tuvo unos ingresos de 4.843 millones de euros, presencia local en 46 países y operaciones comerciales en más de 140 países.

En el contexto del MWC 26, bajo el lema "**The IQ Era**", damos un paso más allá para adentrarse en una nueva era de inteligencia conectada.

En este marco, llevamos como protagonista nuestro ecosistema de inteligencia ciberresiliente y soberana para operaciones críticas de seguridad y defensa, **IndraMind**, así como otras tecnologías de alto valor que van desde el **espacio**, a la **protección integral y misión crítica**, las **infraestructuras inteligentes**, la **smart mobility**, o todo el

ecosistema de digitalización del sector privado/público, con foco en inteligencia artificial, data, cloud, ciber y medios de pago.

2.2 Relato IndraMind

IndraMind nace de la necesidad de construir una posición de **superioridad estratégica y operativa**, a través de la tecnología, para dar respuesta a los nuevos riesgos y amenazas geopolíticos: La Guerra Híbrida.

Aplica a todos los ámbitos estratégicos, tanto civiles como militares, aportando:

SUPERIORIDAD COGNITIVA

Ventaja en la anticipación y la toma de decisiones mediante modelos predictivos y dominio del entorno informativo para combatir la desinformación.

OPERACIÓN AUTÓNOMA

Coordinación de **plataformas autónomas y sistemas virtuales** con toma de decisiones en tiempo real dentro de un ecosistema seguro, minimizando la intervención humana.

MÁXIMA CIBERRESILIENCIA

Infraestructuras y misiones ciberseguras con cifrado avanzado, redes resilientes y capacidades de simulación y contraataque para asegurar la ventaja en el dominio digital.

En este contexto, el software avanzado y la inteligencia artificial están transformando por completo el mercado de la Seguridad y la Defensa.

SEGURIDAD

Protección de los ciudadanos y los activos frente a delitos, terrorismo, ciberataques y emergencias, **optimizando la conciencia situacional, la prevención y la respuesta.**

Seguridad integral + Protección de infraestructuras críticas + Emergencias + Vigilancia y protección de fronteras + Seguridad Ciudadana

DEFENSA

Salvaguarda de los intereses y la soberanía frente a amenazas militares e híbridas, logrando una ventaja estratégica mediante inteligencia y tecnología avanzadas.

3 Nuestro espacio en el MWC

3.1 Elementos principales del stand

3.1.1 Sala inmersiva

Dos zonas:

- Zona inmersiva con pantalla grande y aplicación lanzadora de audiovisuales (con casi todo el material de buena calidad disponible ordenado)
- Zona centro de control: plataforma y casos de uso de IndraMind

El flujo normal para mostrar a los clientes sería:

- Proyección de un audiovisual de los más “inmersivos”: aunque contamos con los genéricos de grupo y de cada uno de los negocios, en esta edición tenemos uno de IndraMind como principal novedad, pero si el foco fuese otro, se dispondrá de algunas alternativas (por ejemplo, puro de seguridad -civil- o defensa (militar))
- Posteriormente, en función del enfoque que se le quiera dar, se presentaría algún audiovisual más (previamente localizados y trabajada la visita)

- Terminado el contenido audiovisual, enfrente se encuentra el centro de control de IndraMind, con una demo (o video) de la propia plataforma y casos de uso, a elegir según visita.

3.1.2 Zona expositiva en el stand

- Dron Tarsis VTOL
- Satélite VORAX
- Monoplaza F1

3.1.3 Pantallas

- Pantallas grandes con audiovisual: enfoque grupo, IndraMind, Espacio, hitos Mobility y participación en F1.
- Pantallas táctiles para interacción sobre el stand, con materiales precargados.

3.2 Resumen de los grandes bloques destacados del grupo

IndraMind

Plataforma IndraMind

- Nuestra plataforma y varios casos de uso estarán representados en la sala inmersiva
- También hace de conector del resto de la propuesta de valor del grupo en el MWC, con foco en Seguridad (ámbito civil)

Seguridad integral: emergencias, protección de fronteras, protección de infraestructuras críticas, y seguridad ciudadana.

- Casos de uso de IndraMind combinados con otras soluciones del grupo, mostrados sobre audiovisuales y en el centro de control de la sala inmersiva

Cibersecurity

- Audiovisuales en sala inmersiva, con foco en los **SOCs de siguiente generación y ciberseguridad OT**

IndraMind en la F1

- Entrada de IndraMind en un entorno tecnológico de alta exigencia como es la F1, a través de la escudería BWT Alpine Formula One Team
- Monoplaza en zona expositiva
- Audiovisuales en pantallas grandes

Plataformas autónomas

- IndraMind como habilitador de las capacidades autónomas
- Caso de uso de gestión de enjambre de drones con IndraMind sobre sala inmersiva
- Unidad VTOL en zona expositiva

- **Espacio:**

- Capacidades end-to-end de IndraSpace con foco en comunicaciones seguras (conectividad crítica a través del espacio) y observación de la tierra (seguridad)
- Audiovisuales en sala inmersiva y en pantallas grandes
- Plataforma VORAX (satélite) en zona expositiva (comunicaciones seguras y navegación)

- **Mobility:**

- Soluciones para la Smart Mobility
- Destacada nuestra reciente adjudicación del contrato de TfL (adjudicación reciente de la operación de todo el ticketing del transporte público de Londres)

- Mención a la gestión de T-Mobilitat, el ticketing de la red de transporte público de Barcelona, por la que hemos recibido además un premio recientemente
- Audiovisuales en sala inmersiva y en pantallas grandes
- **Air Traffic:**
 - Destaca la conexión del espacio UTM y ATM
 - Inteligencia en las operaciones de misión crítica de control aéreo
 - Proyecto Startical con Enaire, para llevar las comunicaciones radio entre aeronaves y controlador al espacio (hito histórico de este año, el logro de comunicación de voz y datos reales a través de prototipo satelital lanzado al espacio)
 - Audiovisuales en sala inmersiva
- **Defensa:**
 - IndraMind como habilitadora de capacidades estratégicas para la defensa, como plataformas autónomas, nube de combate, sostenimiento 5.0, etc.
 - Casos de uso en centro de control y audiovisuales en sala inmersiva.
 - Refuerzo visual en pantallas grandes de las capacidades de propias del grupo a través de Clue: computación y tecnología de semiconductores para aplicaciones en seguridad crítica con aceleradores de IA.
- **Minsait:**
 - Soluciones digitales innovadoras que combinan nuestra experiencia tecnológica y conocimiento sectorial para digitalizar empresas e instituciones, generando impacto en la sociedad. KPI's de impacto y material diferencial de SSFF, Energía, Telco & Media, I&C, AAPP & Sanidad
 - Conexión con IndraMind a través de toda la oferta de Seguridad Integral (emergencias, infraestructuras críticas, fronteras y seguridad ciudadana) la plataforma de inteligencia soberana y toda la oferta de ciberseguridad
 - Audiovisuales en zona inmersiva
- **Operaciones Tech:** relato a alto nivel de la oferta diferencial IT para todo el grupo, con foco en IA
 - PPT en zona inmersiva/TOTEM
- **Procesadores Clue:**
 - Embedded computing and semiconductor technologies for safety-critical applications, High-Performance Computing, Cutting-Edge Processing, Intelligence-Ready Hardware
 - Nos diferencia tener estos elementos 100% Indra (Edge)
 - Audiovisual breve en pantalla lateral

4 Casos de uso de IndraMind (sobre inmersiva)

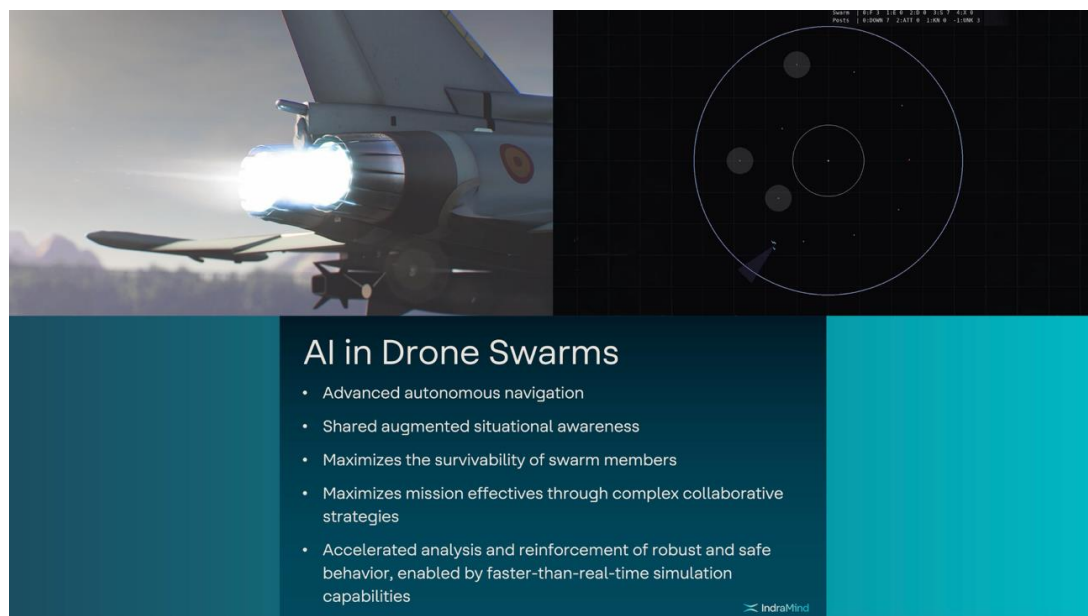
IndraMind es la plataforma de inteligencia y operación del Grupo Indra para **despliegue de IA soberana y responsable** en cualquier ámbito de la **Defensa y la Seguridad**.

Donde estamos enfocando la **aplicación de IA responsable y efectiva con IndraMind:**

- a. **Mando y Control:** optimizando los procesos de planeamiento y apoyando la toma ágil de decisiones en conducción de operaciones.
- b. **Digitalización del Sostenimiento:** para entender y anticipar fallas, optimizar procesos y cadena de suministro y apoyar a los equipos en la ejecución de tareas de mantenimiento.
- c. **Sistemas autónomos:** para crear modelos avanzados y soberanos de navegación autónoma y colaboración en enjambre.

- d. **Sistemas embarcados:** para potenciar y multiplicar las capacidades de detección y reacción de sistemas desplegados en el Edge militar en plataformas, en radares, en guerra electrónica, etc.

4.1 IA en enjambres de drones (AI in drones swarms)



La aplicación de IA en enjambres de drones habilita operaciones de múltiples plataformas no tripuladas en entornos operativos complejos y disputados.

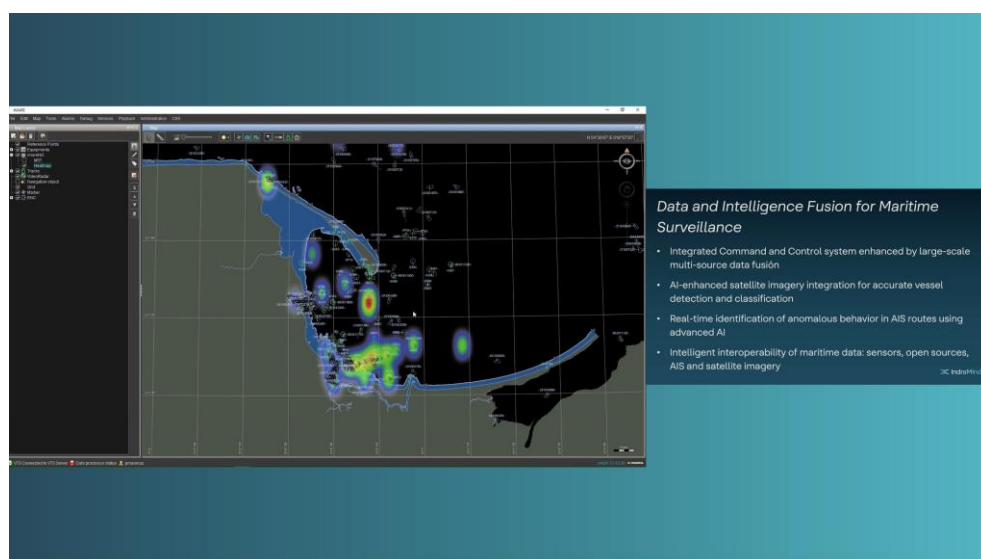
Las misiones actuales requieren capacidades distribuidas capaces de operar en escenarios degradados y altamente dinámicos. El desafío no es sólo la autonomía individual de cada plataforma, sino la **capacidad del conjunto del enjambre para navegar, compartir información y actuar de forma coherente**, maximizando la efectividad de la misión y la supervivencia de sus integrantes.

La solución incorpora **navegación autónoma avanzada, conciencia situacional aumentada y compartida** junto con **estrategias colaborativas complejas**, permitiendo al enjambre adaptarse colectivamente a cambios en el entorno y a amenazas emergentes.

El uso de **simulación más rápida que el tiempo real** nos permite acelerar el diseño de comportamientos seguros y robustos, consistentes, predecibles y alineados con los objetivos operativos antes de su despliegue en escenarios reales.

El desarrollo, la validación y la gobernanza de esta capacidad se articulan a través de **IndraMind**, que da soporte a todo el ciclo de vida de la IA y garantiza **trazabilidad, explicabilidad y control humano permanente**. De este modo se integra como una **capacidad confiable y responsable**.

4.2 Inteligencia (satelital) Marítima (iMARE)

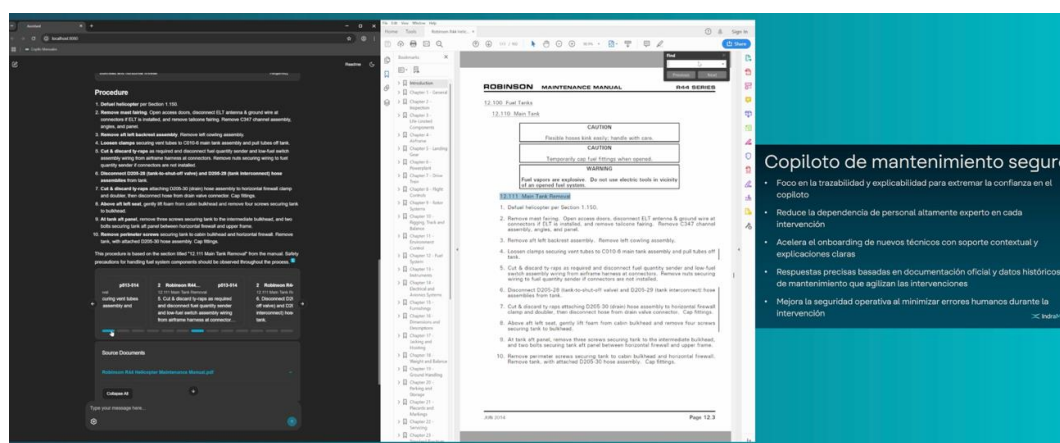


El caso de Fusión de Datos e Inteligencia para Vigilancia Marítima muestra cómo la IA permite reforzar la conciencia situacional marítima mediante la integración inteligente de múltiples fuentes de información. En un entorno caracterizado por grandes volúmenes de datos, tráfico intenso y amenazas cada vez más sofisticadas, el reto ya no es disponer de sensores, sino **correlacionar, interpretar y priorizar información heterogénea** para detectar comportamientos anómalos y apoyar la toma de decisiones de forma oportuna y fiable.

La solución combina **fusión masiva de datos multi-fuente** —sensores, AIS, fuentes abiertas e imágenes satelitales— con **capacidades avanzadas de IA** para la detección, clasificación e identificación de buques y patrones de comportamiento anómalos en tiempo casi real. Esta integración proporciona una **imagen marítima común más completa, precisa y accionable**, mejorando la vigilancia, la respuesta ante incidentes y la coordinación entre los distintos actores implicados en la seguridad marítima.

El desarrollo, despliegue y gobernanza de estas capacidades se realizan sobre **IndraMind**, garantizando un uso de la IA **responsable, soberano y controlado** a lo largo de todo su ciclo de vida. IndraMind asegura **trazabilidad, explicabilidad y control humano**, permitiendo aplicar IA avanzada en vigilancia marítima de forma operativa y auditable. El resultado es una **mejora tangible en la detección temprana, la eficacia operativa y la toma de decisiones**, sin comprometer soberanía, cumplimiento normativo ni responsabilidad.

4.3 Copiloto de mantenimiento



Mostramos cómo la IA generativa puede aplicarse para mejorar de forma simultánea la seguridad, la eficiencia y la rapidez de las operaciones de mantenimiento en entornos críticos y clasificados.

El reto no es solo ejecutar correctamente cada intervención, sino hacerlo en mucho menos tiempo, reduciendo errores humanos y garantizando el cumplimiento estricto de procedimientos incluso bajo presión operativa y con personal de distintos niveles de experiencia.

El Copiloto actúa como **asistente inteligente basado en documentación oficial y datos históricos de mantenimiento**, proporcionando respuestas precisas, contextualizadas y directamente accionables durante la intervención. Esto **acelera de forma significativa los tiempos de diagnóstico y ejecución**, la dependencia de personal altamente especializado y facilita el onboarding de nuevos técnicos.

El impacto es una **reducción clara de tiempos de intervención**, menos retrabajos y errores, y una mejora directa tanto de la seguridad operativa como de la disponibilidad de los sistemas.

Toda la solución se desarrolla, despliega y gobierna sobre **IndraMind**, en un entorno **100 % on-premise**, seguro y sin dependencias externas, preparado para gestionar información clasificada y alineado con los estándares más exigentes. IndraMind garantiza **trazabilidad, explicabilidad y control humano** a lo largo de todo el ciclo de vida de la IA, asegurando un uso responsable y auditable. Este caso demuestra cómo la IA puede incorporarse como un **multiplicador de seguridad, eficiencia y velocidad**, sin comprometer soberanía, cumplimiento ni responsabilidad.

4.4 Generador documental

El caso “**IA generativa segura para la creación de manuales de mantenimiento críticos**” muestra cómo **aplicar IA para acelerar y reforzar la calidad en la generación de documentación técnica en entornos sensibles**. En contextos donde los manuales operativos son críticos para la seguridad y el cumplimiento normativo, el reto no es solo redactarlos, sino **hacerlo con rapidez, coherencia y trazabilidad**, reutilizando conocimiento histórico sin comprometer la confidencialidad ni los estándares corporativos.

La solución utiliza **IA generativa segura** para crear manuales a partir de plantillas inteligentes, navegar por secciones clave mediante lenguaje natural y enriquecer nuevos documentos reutilizando de forma estructurada contenido técnico previo. Esto **reduce significativamente los tiempos de elaboración y actualización**, mejora la consistencia documental y facilita la estandarización bajo estilos corporativos, con exportación directa a entornos listos para revisión, firma o distribución.

El desarrollo y la gobernanza de esta capacidad se realizan sobre **IndraMind**, en un entorno seguro y controlado que garantiza **trazabilidad, explicabilidad y control humano en todo el ciclo de vida**. De este modo, la IA se integra como una **herramienta responsable y auditable**, que acelera la producción de documentación crítica sin comprometer seguridad, soberanía ni cumplimiento normativo.

4.5 Demo IA E2E (WIP) IA Aplicada

From complex information to explainable action

La demo muestra cómo **IndraMind transforma información fragmentada y no estructurada en conocimiento operativo gobernado y accionable**, dentro de un entorno soberano.

La plataforma crea una **ontología compartida** que estructura los datos y los convierte en un **grafo de conocimiento vivo**, capaz de representar entidades, riesgos y acciones de forma dinámica. Ese mismo modelo semántico conecta directamente con la simulación y la ejecución operativa, permitiendo ensayar escenarios en un entorno seguro, contener riesgos antes del despliegue y mantener siempre el control humano en la decisión.

Tras la ejecución, IndraMind habilita un debriefing inteligente basado en **arquitectura RAG**, donde cada respuesta está fundamentada en datos reales de la simulación: cada acción es trazable y cada resultado explicable. Todo el proceso, desde la ingesta hasta la automatización, está orquestado mediante una capa visual **BPM**, que garantiza gobernanza, coherencia y escalabilidad.

IndraMind no es un asistente ni un modelo aislado, sino una infraestructura cognitiva soberana que conecta ontología, simulación y decisión de extremo a extremo, con trazabilidad y control.

4.6 Simulación de entidades (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)

El caso de “Oponentes generados por IA mediante Aprendizaje por Refuerzo” muestra cómo la IA puede elevar de forma significativa el realismo y la eficacia del entrenamiento operativo. En los entornos actuales de adiestramiento, el reto no es solo simular plataformas o escenarios, sino recrear adversarios creíbles, adaptativos e impredecibles, capaces de replicar condiciones reales de combate y preparar a las fuerzas para situaciones de alta intensidad.

La solución emplea **modelos de IA entrenados mediante Reinforcement Learning** para generar oponentes que desarrollan comportamientos complejos y evolutivos, más allá de doctrinas fijas o árboles de decisión predecibles. Esto permite **escalar rápidamente el número y la diversidad de actores**, crear escenarios más inmersivos y exigentes, y adaptar el entrenamiento a distintos niveles de amenaza, mejorando la preparación frente a adversarios reales y dinámicos.

El desarrollo, entrenamiento y gobernanza de estos modelos se realizan sobre **IndraMind**, que da soporte a todo el ciclo de vida de la IA y garantiza **trazabilidad, explicabilidad y control humano**. De este modo, la IA se integra como una **capacidad responsable y controlada**, que multiplica el valor del entrenamiento y la simulación sin comprometer la seguridad, la supervisión ni la rendición de cuentas.

4.7 Simulación de escenarios (copiloto) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)

El Copiloto de IA para la creación de escenarios de simulación introduce el uso de lenguaje natural para transformar la forma en que se diseñan y utilizan entornos de entrenamiento y validación operativa. En un contexto donde la preparación exige escenarios cada vez más complejos y realistas, el principal reto ya no es la capacidad técnica de los simuladores, sino el **tiempo y el esfuerzo necesarios para configurar y mantener escenarios avanzados** con la agilidad que requieren las operaciones modernas.

La solución permite **crear, modificar y catalogar escenarios de simulación complejos en horas en lugar de semanas**, eliminando configuraciones manuales costosas y reduciendo de forma significativa la curva de aprendizaje de instructores y operadores. Esto posibilita el uso sistemático de entornos más diversos y realistas y **acelera de manera directa el entrenamiento basado en simulación**, reduciendo el tiempo necesario para preparar a las fuerzas y facilitando una transición mucho más rápida desde la simulación al empleo operativo real.

El desarrollo, uso y gobernanza de este Copiloto se realizan a través de **IndraMind**, que soporta todo el ciclo de vida de la IA y garantiza **trazabilidad, explicabilidad y control humano continuo**. De este modo, la IA se integra como una **capacidad responsable y confiable**, alineada con los principios de **REAIM**, que no solo mejora la eficiencia del entrenamiento, sino que **acelera la preparación operativa y el despliegue de capacidades en escenarios reales**, manteniendo siempre la supervisión y la responsabilidad humanas.

4.8 Man in de Loop MyC C2 (TARS) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)



Mostramos cómo TARS se emplea en operaciones C2 para reforzar la capacidad de decisión del mando humano en entornos cada vez más complejos y con presión temporal creciente. En el C2 moderno, el principal desafío ya no es la disponibilidad de información, sino la capacidad de priorizar, sintetizar y convertir grandes volúmenes de datos en decisiones oportunas y coherentes, sin perder control ni responsabilidad.

En este contexto, TARS se utiliza como **asistente cognitivo integrado en el puesto de mando**, apoyando la toma de decisiones mediante información priorizada, síntesis en tiempo casi real y recomendaciones estructuradas. La interacción natural por voz o texto acelera el ejercicio del mando, mientras el apoyo a la planificación, evaluación de cursos de acción y análisis post-misión mejora la consistencia y calidad de las decisiones, reduciendo carga cognitiva y ciclos de iteración innecesarios.

El impacto clave es una **mejora tangible en la eficacia y oportunidad de las decisiones C2**, manteniendo siempre el control humano. TARS no automatiza el mando: **estructura, asiste y explica**, mientras la decisión final permanece en el ser humano, con trazabilidad y rendición de cuentas. Este caso demuestra cómo la IA puede aplicarse en Mando y Control de forma **responsable y operativa**, aportando ventaja cognitiva sin comprometer la autoridad ni la soberanía de la decisión.

4.9 AI assisted LSAS (Man in the loop táctico) (más vinculado a defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)



Mostramos cómo la simulación avanzada se utiliza para reforzar el uso responsable y eficaz de IA en entornos tácticos embarcados, manteniendo siempre al operador humano en el centro de la decisión. En escenarios tácticos donde la identificación de amenazas, la supervivencia de los activos y la rapidez de respuesta son críticas, el reto no es introducir más automatización, sino garantizar que la IA funcione de forma robusta, fiable y comprensible en condiciones reales de operación.

La simulación actúa como un **multiplicador de valor de la IA**, permitiendo:

- entrenar, validar y actualizar modelos en escenarios complejos y realistas antes y durante su empleo operativo.
- hacerlo de forma acelerada “faster than real time”

El desarrollo, despliegue y actualización de estos modelos de IA, incluidas capacidades de mejora y actualización en operación, se realiza en **IndraMind**, que asegura **trazabilidad, explicabilidad, control humano y uso responsable** a lo largo de todo el ciclo de vida. De este modo, la simulación y la IA se integran como una **capacidad confiable y controlada** en el entorno táctico, reforzando la eficacia operativa sin delegar decisiones críticas ni comprometer la rendición de cuentas.

En la sala también se pueden visualizar videos y 3Ds que nos ayudaran a mostrar a los clientes las capacidades de Indra en los distintos mercados y unidades de negocio:

- Indra Group: Videos generales y presentación comercial
- IndraMind: Videos generales, seguridad, protección, casos de uso IM y ciberdefensa y presentaciones comerciales
- Indra Mobility: Videos generales, de soluciones y presentaciones comerciales
 - Indra Space: Videos generales, vigilancia y navegación
 - Indra Air Traffic: Videos generales, de soluciones y presentación comercial

- Minsait: Videos generales y presentación comercial
- Indra Defence: Videos generales, dominios, soluciones y presentaciones comerciales.

5 Seguridad Integral

La seguridad se enfrenta hoy a amenazas híbridas que combinan lo físico, lo digital y lo operacional, retando la capacidad de los modelos tradicionales, que suelen ser reactivos y desconectados. Muchos sistemas de seguridad son fragmentados y presentan un uso limitado de la inteligencia artificial. Los atacantes más sofisticados aprovechan la tecnología para avanzar más rápido y explotar vulnerabilidades, y los puntos ciegos impiden la toma de decisiones adecuada en momentos de mucha presión, por falta de conciencia situacional en tiempo real.

Indra Group cuenta con **IndraMind**, el ecosistema soberano, inteligente y ciberresiliente del grupo para optimizar las operaciones críticas de seguridad, desde una triple perspectiva de anticipación, gestión y respuesta.

Diseñada como un “sistema nervioso central”, IndraMind conecta capacidades antes aisladas, ofrece una visión unificada casi en tiempo real y garantiza soberanía sobre infraestructuras, datos e inteligencia. En su núcleo incorpora la IA como capacidad cognitiva, capaz de transformar la complejidad en inteligencia accionable.

Con este enfoque integrado y una IA en aprendizaje continuo, IndraMind permite anticipar amenazas, mejorar decisiones bajo presión y coordinar respuestas con autonomía responsable, reinventando la forma de concebir y ejecutar las operaciones de seguridad.

(Contamos con 5 vídeos destinados a las preventas de la oferta de Seguridad Integral: uno genérico a modo de “paraguas”, y otros cuatro por cada uno de los casos de uso (Emergencias, infraestructuras críticas, control de fronteras y seguridad ciudadana).

6 Ciberseguridad

Toda la oferta del grupo que, en un entorno cada vez más interconectado y con ciberataques en crecimiento exponencial, presenta soluciones integrales de ciberseguridad que cubren todo el ciclo de la ciberresiliencia, desde el diagnóstico estratégico hasta la operación continua de servicios gestionados. Oferta estructurada en:

Diagnóstico estratégico del entorno

Analizamos riesgos, madurez y tendencias del mercado (NIS 2, regulaciones, amenazas emergentes) para priorizar inversiones y definir KPIs de seguridad.

Ciberseguridad OT

Protegemos infraestructuras industriales y energéticas garantizando disponibilidad, reforzando la cadena de valor y cumpliendo requisitos normativos.

IA cibersegura

Aplicamos estándares de seguridad y privacidad a tus modelos de IA para asegurar robustez y confianza en cada fase del ciclo de vida.

SOC extendido

Implementamos un modelo proactivo de detección y respuesta avanzada, con automatización e inteligencia artificial para mejorar la predictibilidad de incidentes.

Soberanía del dato en la nube

Blindamos tu información en entornos cloud públicos, preservando el control total de los datos y cumpliendo los máximos requisitos de protección.

7 Ciberdefensa - CYSAS Indra (más vinculado a Defensa, pero por si fuese relevante en alguna visita)

Es la plataforma soberana que proporciona consciencia cibernética situacional de los efectos y eventos que ocurren en y a través del ciberespacio de la siguiente manera:

- Trazando la información entre las dimensiones de red, misión y amenazas.
- Analizando y mostrando cómo afectan al estado de las misiones y los activos críticos en tiempo real.
- Dando soporte a la toma de decisión en los dominios tanto físicos como ciber.

La información se representa en los 4 niveles de guerra [técnico, táctico, operacional y estratégico] dependiendo de quién sea el end-user, proporcionándole la consciencia cibernética situacional a su nivel.

Esta solución proporciona una visión clara del entorno ciber relacionado con las misiones, no solo mejorando la capacidad de respuesta ante amenazas, sino también un análisis avanzado, priorización de riesgos y simulación de ataques, fortaleciendo la defensa proactiva. Con inteligencia artificial y módulos especializados, CYSAS INDRA garantiza una defensa coordinada y robusta contra amenazas cibernéticas en constante evolución, promoviendo la cooperación entre los distintos actores de la misión, mejorando el intercambio de información y permitiendo a los profesionales de la defensa compartir una visión completa durante las operaciones en solitario, coalición y alianza.

8 Plataforma autónoma (dron) TARSIS VTOL

Capacidades para la navegación autónoma, la orquestación y la inteligencia colaborativa

Es una plataforma **multi-misión** diseñada para tareas de **vigilancia, reconocimiento e inteligencia**, con capacidad de **adquisición y seguimiento de objetivos**, lo que la convierte en una solución versátil y altamente eficaz para distintos escenarios operativos.

Combina **despegue y aterrizaje vertical sin necesidad de infraestructura** con un **vuelo eficiente de ala fija**, permitiendo maximizar el alcance y la persistencia en misión.

Su **alta autonomía** y **amplio radio de acción** la hacen especialmente apta para operaciones de larga duración, mientras que su **operación flexible en entornos complejos**, tanto urbanos como remotos, reduce al mínimo la huella logística.

Además, cuenta con una **arquitectura modular y escalable**, preparada para integrar diversos **sensores y cargas útiles** según los requerimientos de cada misión.

Es un sistema **desarrollado y fabricado en España**, con un enfoque integral en fiabilidad, robustez y operación profesional.



9 Monoplaza F1 Alpine (NO COMPARTIR aún este relato y que sirva únicamente para uso en conversaciones)



Entramos en la F1, un entorno tecnológico de alta exigencia, con IndraMind.

IA por diseño en todas las capacidades de la plataforma (ingesta de datos, toma de decisiones, automatización, etc.)

La Fórmula 1 es el campeonato automovilístico más desafiante, innovador y exigente del mundo, y uno de los mayores laboratorios técnicos y tecnológicos. El acuerdo de la colaboración por el que Indra Group se convierte en partner tecnológico de la escudería BWT Alpine Formula One Team es **una oportunidad óptima para demostrar todo el potencial de nuestra plataforma soberana de inteligencia artificial, IndraMind, en un entorno de competición de máxima complejidad.**

Accedemos así a un laboratorio tecnológico de primer nivel, lo cual es una oportunidad para extraer **aprendizajes de innovación, optimización y agilidad estratégica**, además de aplicar nuestra tecnología en un contexto de vanguardia, eficiencia y excelencia operativa.

La Fórmula 1, combina estrategia profunda y dinámica, donde las escuderías deben gestionar múltiples variables para optimizar resultados, en un entorno con una reglamentación altamente estricta que fomenta la innovación continua. Más allá del monoplaza, el éxito depende de la gestión que se haga de las personas y los recursos existentes. Y en 2026 estos aspectos van a jugar un papel aún más relevante.

Esta temporada marca el inicio de una nueva era, con la que la **Federación Internacional de Automovilismo (FIA) quiere convertir la Fórmula 1 en un certamen más competitivo, sostenible y seguro**, y en el que, en consecuencia, **la gestión inteligente y estratégica de los datos va a jugar un rol de suma importancia**. Y es en ese apartado donde IndraMind adquiere mayor relevancia.

Este año los monoplazas serán más ligeros, con una distancia entre ejes más corta y una anchura menor y contarán con aletas delanteras más estrechas: los coches serán más lentos en las curvas, serán más rápidos al salir de ellas. Además, se introduce la aerodinámica activa con alerones delanteros y traseros móviles que permitirán a los pilotos cambiar entre el modo recta y en curva. También cambia el reparto entre potencia térmica y eléctrica, y se regulará de forma estricta cuánta energía se puede almacenar y utilizar por vuelta, luego estarán obligadas las escuderías a saber gestionar la energía no solo por vuelta, sino también por duelos y momentos de carrera.

Teniendo en cuenta todas las nuevas variables, **la inteligencia artificial se va a convertir en una suerte de cerebro auxiliar de los estrategas de las escuderías**, pues ayudará antes y durante la carrera a **filtrar y priorizar escenarios en tiempo real, decidir con mayor anticipación** y cuándo de forma óptima tienen que parar los monoplazas en boxes para cambiar neumáticos (y qué tipo de gomas montar), **cómo y cuándo entregar la energía eléctrica almacenada e incluso cómo actuar ante el despliegue del coche de seguridad**. Y ahí es donde IndraMind aportará todo su saber hacer.

La plataforma consolida enormes volúmenes de información de múltiples fuentes para convertirlos en conocimiento real de valor. Habilita, de esta forma, una visión unificada global y una conciencia situacional en tiempo real veraz, lo que otorga al ecosistema clara superioridad cognitiva y capacidad de anticipación.

El acuerdo con BWT Alpine Formula One Team permitirá a IndraMind analizar y correlacionar en tiempo real los ingentes volúmenes de datos que se generan cada fin de semana de competición, optimizar la toma de decisiones estratégicas y anticipar escenarios críticos en un deporte en el que cada milésima de segundo es decisiva.

En este desafiante entorno, la aerodinámica lo es todo y en ese campo IndraMind aportará una exploración de diseño más inteligente.

Además, IndraMind proporcionará el conocimiento de ingeniería más inteligente más allá de las limitaciones de la adquisición de datos de los sensores.

Por último, IndraMind aportará seguridad de los datos: defensa de la propiedad intelectual en uno de los entornos con los más altos estándares contra el espionaje industrial, así como resiliencia y protección frente a riesgos.

Para BWT Alpine Formula One Team comienza también una nueva era. La escudería decidió el año pasado centrar todos sus esfuerzos y recursos para la temporada 2026, priorizando el desarrollo del nuevo monoplaza. En este sentido, en 2026 la escudería deja de utilizar motores Renault para pasar a montar propulsores Mercedes, que históricamente han sido una referencia de rendimiento y fiabilidad.

La integración del joven piloto argentino Franco Colapinto, quien se suma al experimentado Pierre Gasly, junto con una dirección técnica renovada, apunta a un equipo listo para aprovechar al máximo las oportunidades que da la nueva normativa, apostando también por estrategias innovadoras en pista.

Además, BWT Alpine Formula One Team cuenta con 58 millones de seguidores, de los que 4,6 millones son altos ejecutivos.

10 Espacio

10.1 Indra Space

Soluciones end-to-end para conectar, observar y entender el mundo, para responder y protegerlo mejor.

Indra Space es la iniciativa de Indra Group que integra capacidades end-to-end en toda la cadena de valor del sector espacial, con una oferta dual que abarca aplicaciones civiles y de defensa.

Nuestras soluciones combinan innovación, resiliencia y seguridad para reforzar la autonomía estratégica y respaldar misiones críticas a escala global.

Indra Space es un integrador europeo con proyección global, presente en los principales programas espaciales, contribuyendo al desarrollo de una industria más competitiva y soberana.

Tenemos experiencia de más de 40 años en tecnologías espaciales pioneras, con más de 500 proyectos espaciales en todo el mundo y más de 50 misiones y programas.

Nuestras capacidades se focalizan principalmente en:

- Observación de la tierra
- Comunicaciones seguras
- Navegación satelital
- Vigilancia y seguimiento espacial
- Exploración espacial

El espacio se ha convertido en un dominio estratégico para la defensa, la seguridad y el funcionamiento diario de nuestras sociedades.

Desde sistemas de control terrestre hasta plataformas satelitales, Indra Space garantiza que gobiernos, organizaciones de defensa, instituciones y empresas puedan operar con confianza en los entornos más exigentes.

Indra Space es un elemento clave en la autonomía estratégica europea, que fortalece las comunicaciones seguras, el acceso al espacio y la seguridad.

Nuestro modelo de innovación en tecnologías duales asegura que las inversiones realizadas para cumplir con las más altas exigencias en defensa y seguridad también generen beneficios tangibles para la sociedad, la industria y el medioambiente.

Con décadas de experiencia demostrada y una visión clara de futuro, Indra Group continúa conectando personas y naciones, protegiendo infraestructuras y activos críticos e inspirando a nuevas generaciones a través de la exploración y el descubrimiento.

De este modo, contribuimos a garantizar que el espacio siga siendo un motor seguro, sostenible y estratégico de resiliencia y progreso.



10.2 Plataforma satelital Vorax (comunicaciones y navegación)

Red de satélites en órbita terrestre baja para posicionamiento, teledetección e intercambio seguro de datos.

La plataforma compacta que acelera tus misiones espaciales.

- Diseñada para impulsar misiones de comunicaciones, navegación y demostración tecnológica en órbita
- Enfoque “design-to-cost” que reduce riesgos y acelera el despliegue
- Plataforma pequeña, ligera y perfectamente compatible con lanzamientos rideshare
- Acceso rápido y eficiente al espacio, con una complejidad técnica controlada

La configuración que llevamos al stand es de navegación por satélite en órbita baja, para el proyecto LEO_PNT/Celeste.

(La misión Celeste de la Agencia Espacial Europea (ESA), es un demostrador en órbita baja (LEO) para mejorar el posicionamiento, navegación y temporización (PNT) de Galileo).

11 Mobility

11.1 Indra Mobility

Nuestra tecnología para una movilidad más eficiente, sostenible y segura está presente en la movilidad diaria de más de 78 millones de personas en todo el mundo, contribuimos al ahorro anual de más de 10 millones de toneladas de CO2 y a salvar más de 2.800 vidas en el transporte.

Con más de 2.500 proyectos ejecutados en 100 ciudades de más de 50 países, lideramos la transformación de la movilidad.

Tenemos soluciones para el transporte público, ferroviario, en tráfico, puertos y aeropuertos, destacando:

- Open Digital Signalling | Señalización y safety ferroviario

- In-Mova Rail | Sistema Automático de la Gestión del Tráfico Ferroviario
- Sistemas AFC | Ticketing
- In-Mova Transit | Sistema de Operación e Información para el Transporte Público
- In-Mova Traffic | Sistema Avanzado de Gestión del Tráfico
- Sistemas de peaje
- Plataforma de vehículo conectado y autónomo
- Sistemas de enforcement
- Back Office Comercial
- AMS | Airport Management System
- Passenger Flow
- Soluciones Logístico-Portuarias
- Consultoría e ingeniería

11.2 Proyecto de Transport for London (TfL)

Indra Group ha logrado uno de los mayores contratos de su historia. **Transport for London (TfL)** ha adjudicado a la compañía el proyecto para operar el sistema de sistemas de venta y control de accesos (ticketing) de toda la red de transporte público de Londres y su área metropolitana, el más avanzado, innovador y pionero del mundo occidental, así como su mantenimiento y evolución hasta 2034. El contrato firmado contempla posibles extensiones y opciones hasta 2039.

Indra será el proveedor único del sistema de ticketing de una red que cubre más de 8.500 autobuses, cerca de 400 estaciones de metro y otras casi 300 correspondientes al Overground, DLR, Elizabeth Line y servicios de tren suburbano, así como 4.000 puntos de venta de tarjetas Oyster, siete centros de atención al cliente y 24 puntos de embarque de ferry.

El proyecto abarca la operación, el mantenimiento y la evolución de una amplia gama de sistemas en los que Indra cuenta con una experiencia demostrada de más de 30 años como proveedor tecnológico de referencia en soluciones innovadoras de transporte público urbano. Su trayectoria incluye entornos complejos, con múltiples operadores y distintos niveles de administración implicados.

Entre los sistemas gestionados se encuentran los pasos de control de acceso, validadores, máquinas expendedoras de títulos de transporte, terminales de venta en comercios minoristas, equipos portátiles de inspección, así como toda la infraestructura tecnológica y un back office avanzado que integra funcionalidades clave de ciberseguridad, gestión de datos, generación de informes y coordinación con terceros.

En este sentido, un hito relevante será abordar, conjuntamente con TfL, la futura implementación del sistema de gestión de cuentas de viajero (Account Based Ticketing-ABT) sobre la Oyster Card, el billete de transporte electrónico en funcionamiento en Londres desde 2003. Este modelo, altamente innovador, avanzado y eficiente, permite una mayor flexibilidad para definir nuevas tarifas, garantiza la aplicación automática de la más beneficiosa para el usuario y mejora de manera significativa su experiencia de viaje.

En sistemas de gestión para el transporte público, **se sitúa en el “top tres” de los líderes mundiales** tras conseguir en los últimos años algunas de las principales referencias internacionales, como la **gestión del ticketing de todo el transporte público de Irlanda o de la nueva red de transporte público de Riad, en Arabia Saudí; así como la T-Mobilitat en Catalunya, la renovación del sistema de ticketing de MetroLink en San Luis (Estados Unidos), junto con las máquinas de venta y control de acceso de última generación desplegadas en Metro de Madrid. A todos ellos se suma el proyecto de Londres.**

11.3 Proyecto de T-Mobilitat, premiado en los Transport Ticketing Awards 2025

La avanzada tecnología de ticketing de Indra para la T-mobilitat ha sido galardonada en los Transport Ticketing Awards 2025 en la categoría ‘Mejor Programa de Ticketing Inteligente – Más de un millón de viajes diarios’. El premio, entregado en Londres durante el Transport Ticketing Global 2025, el evento de referencia mundial en ticketing, reconoce los proyectos más innovadores en soluciones de movilidad.

La plataforma multimodal e interoperable de Indra para la T-mobilitat integra a más de 70 operadores de metro, autobús, tranvía y cercanías en una única solución tecnológica que permite a los más de 7,5 millones de habitantes del área metropolitana de Barcelona desplazarse con un sistema tarifario integrado. Su implementación ha supuesto un gran avance en la digitalización del transporte público que ha mejorado de manera significativa la experiencia del usuario y optimizado la eficiencia operativa del sistema.

Con más de 2.500 proyectos desplegados en 50 países y más de 100 ciudades de todo el mundo, Indra refuerza también su posición en el negocio de Mobility y se sitúa como una de las compañías de referencia global en soluciones innovadoras para el transporte y la movilidad, con capacidad demostrada para abordar los proyectos más ambiciosos del sector.

La tecnología de Indra está presente en la movilidad diaria de más de 78 millones de personas, contribuyendo al ahorro de más de 10 millones de toneladas de CO₂ al año y a salvar cerca de 3.000 vidas gracias a la mejora en la gestión del tráfico y la seguridad vial. Su compromiso con el planeta y las personas ha sido reconocido por prestigiosos índices internacionales de sostenibilidad como el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) o el Anuario de Sostenibilidad de S&P.

12 Air Traffic

12.1 Indra Air Traffic

Experiencia, seguridad y sostenibilidad para la transformación de la gestión del tráfico aéreo.

En Indra somos líderes mundiales en soluciones de control de tráfico aéreo, comunicaciones, navegación, vigilancia e información aeronáutica. Trabajamos de la mano de los proveedores de servicios de navegación aérea (ANSP) y el resto de las entidades del sector para guiar al conjunto hacia un cielo más eficiente, seguro y sostenible.

Más del 90% de los países en todo el mundo utilizan nuestros sistemas de gestión de tráfico aéreo y más del 85% de los pasajeros en todo el mundo se benefician de nuestros sistemas.

Lideramos programas que tienen un impacto decisivo en la industria. Integramos IA, realidad aumentada y analítica de datos en el ciclo de vida de todos nuestros sistemas de gestión de tráfico aéreo (ATM) y comunicación, navegación y vigilancia (CNS).

Estamos a la cabeza de grandes proyectos de innovación, como nuestro liderazgo en SESAR, en la alianza iTEC SkyNex de la que somos el socio tecnológico, en Startical junto con ENAIRE, y en el desarrollo de plataformas digitales para la gestión del tráfico aéreo desplegadas en la nube pública.

12.2 Gestión UTM

En Indra facilitamos la integración segura y eficiente de aeronaves no tripuladas (UTM) en el espacio aéreo. Nuestra plataforma en la nube conecta operadores, autoridades y proveedores de servicios, facilitando un ecosistema interoperable y adaptable en un sector en rápida evolución.

Desde la planificación del vuelo hasta la gestión en tiempo real, aseguramos operaciones más seguras y eficientes, contribuyendo a una aviación más conectada y sostenible.

12.3 Startical

Iniciativa pionera, impulsada junto a ENAIRE, para llevar la infraestructura de gestión de tráfico aéreo al espacio, con una constelación de 288 satélites, para dar servicios de comunicación, navegación y vigilancia (CNS).

A través de ella se logrará dotar de estos servicios a espacios aéreos remotos y abrir nuevas rutas.

Con esta iniciativa ya hemos sido los primeros en el mundo en establecer comunicaciones VHF y transmisión de datos desde el espacio y en tiempo real entre una aeronave y un controlador en el centro de control de tierra.

13 Defensa

Tecnología de vanguardia al servicio de nuestras Fuerzas Armadas, de nuestros ciudadanos y de la autonomía y la soberanía de España y Europa.

En un mundo que cambia cada segundo y en el que la tecnología ya marca la diferencia, lideramos sistemas de vanguardia al servicio de nuestras Fuerzas Armadas, de nuestros ciudadanos y de la autonomía y la soberanía de España y Europa.

Nuestro propósito es proteger el mañana, porque creemos que en el corazón de cada avance hay un compromiso con la vida y en el futuro, cosas extraordinarias por las que merece la pena vivir.

Tenemos una sólida experiencia en los cinco dominios de la defensa y somos parte central de programas que están transformando la industria.

Somos el socio de referencia para importantes plataformas de defensa como el Eurofighter, A400M, NH90, VCR 8x8 Dragon, Fragata F110 o S80, entre otras muchas.

Estamos en el corazón de los programas que están transformando la industria, como a través de la renovación de radares de vigilancia aérea, nuestro liderazgo en programas estratégicos de ciberdefensa y el futuro sistema de mando y control europeo, la fabricación de blindados de próxima generación o la coordinación nacional del FCAS.

Nos avala nuestra sólida experiencia a nivel global: colaboramos con gobiernos de más de 70 países.

Conocemos los nuevos escenarios de conflicto y las tecnologías clave para dar respuesta a sus retos

Trabajamos con visión de presente y futuro:

- Asegurando la superioridad aérea con la última tecnología
- Desarrollando sistemas colaborativos
- Construyendo nuevas capacidades en el Espacio
- Digitalizando las bases logísticas nacionales
- Facilitando el uso responsable de la IA en defensa
- Participando en las plataformas de trabajo colaborativo europeas
- Y yendo cada día más allá: microelectrónica y system in package, optróica, fotónica y cuántica, TRM, nitruro de galio (GaN), etc.

14 Minsait

Tecnología avanzada que transforma negocios y sociedades

Soluciones digitales innovadoras que combinan nuestra experiencia tecnológica y conocimiento sectorial para generar impacto tangible en empresas, instituciones y en la sociedad.

Servicios transversales: IA & Data, Cloud, Cybersecurity, Payments, Business consulting.

Servicios especializados: Infraestructuras digitales y comunicaciones, Diseño de experiencias – Xtudio, Innovación y transformación digital, Digital workplace, Soluciones de gestión empresarial, BPO, Modernización de aplicaciones, ESG y sostenibilidad, Negocio y performance digital – Flat 101, Consultoría de telecomunicaciones – Nae, Consultoría en transporte, logística e infraestructuras – ALG, Soluciones integrales para la industria.

Soluciones especializadas: Productos software diseñados para cada negocio.

Industrias:

14.1 Administraciones Públicas, Procesos Electorales y Sanidad

Administraciones públicas: Generamos impacto dando respuesta a los nuevos retos a través de nuestras soluciones de Administración Pública. Creamos soluciones y servicios de valor para la ciudadanía, consiguiendo un

mayor acercamiento y potenciando su participación en las iniciativas públicas, mejorando la accesibilidad a la Administración y el trabajo diario de los empleados públicos.

Procesos electorales: Llevamos más de 45 años ofreciendo soluciones integrales para todo el ciclo electoral. Desde el registro de los ciudadanos hasta el análisis detallado de resultados, acompañamos a nuestros clientes en cada fase para reforzar la transparencia, la fiabilidad y el impacto de los comicios.

Sanidad: Más de 20 años transformando el sistema sanitario con tecnologías que empoderan a los profesionales, conectan a los ciudadanos y garantizan el uso seguro del dato.

14.2 Energía

Petróleo y gas: Acompañamos a las compañías del sector en su transición hacia un modelo más eficiente y resiliente. Nuestras soluciones abarcan toda la cadena de valor, combinando tecnología avanzada, experiencia operativa y visión sostenible para afrontar los desafíos del nuevo escenario energético.

Utilities: Agua: Acompañamos a las entidades gestoras del agua en su evolución hacia modelos más inteligentes, sostenibles y resilientes. Nuestras soluciones permiten digitalizar de forma integral todas las fases del ciclo, optimizar la eficiencia operativa y garantizar un servicio seguro, transparente y de calidad.

Utilities: Electricidad y gas: Acompañamos a las utilities en su transición hacia un modelo más sostenible, descentralizado y resiliente. Integramos redes, generación, activos, mercados y clientes para una gestión eficiente, segura y alineada con objetivos de descarbonización.

14.3 Industria y Consumo

Manufacturing: Impulsamos la digitalización de empresas manufactureras con una propuesta que integra estrategia, tecnología y conocimiento sectorial. Ayudamos a nuestros clientes a optimizar sus operaciones, innovar en productos y servicios, y adaptarse con agilidad a los desafíos de sostenibilidad, competitividad y resiliencia.

Bienes de consumo y agroindustria: Con más de 20 años de experiencia, ayudamos a empresas líderes del sector a optimizar procesos, mejorar la trazabilidad, reducir desperdicios y avanzar hacia modelos más resilientes, competitivos y sostenibles.

Gran distribución, retail y moda: Ayudamos a empresas de retail, distribución y moda a evolucionar sus operaciones, optimizar la cadena de suministro y responder con agilidad a las nuevas exigencias del mercado. Conectamos tecnología, negocio y sostenibilidad para mejorar la eficiencia, la personalización y la resiliencia en toda la cadena de valor.

Travel & tourism: Aceleramos la transformación del sector con soluciones específicas que optimizan reservas, ingresos, experiencia del cliente y sostenibilidad. Nuestro enfoque modular, seguro y escalable permite a nuestros clientes adaptarse a un mercado dinámico, multicanal y altamente competitivo

Industria farmacéutica y biotecnología: Acompañamos a las compañías farmacéuticas y biotecnológicas en la adopción de tecnologías que generan impacto real, desde la planta hasta el laboratorio, con soluciones adaptadas a los retos regulatorios, operativos y de sostenibilidad del sector.

Ingeniería, construcción y real estate: Con conocimiento profundo del sector y tecnología avanzada, diseñamos soluciones end-to-end para proyectos de obra civil, infraestructuras y gestión de activos inmobiliarios.

Logística: Acompañamos a empresas de transporte, distribución y logística en su evolución hacia modelos más conectados, predictivos y sostenibles. Lo hacemos mediante tecnologías como IoT, inteligencia artificial y analítica avanzada, que permiten anticipar la demanda, maximizar la trazabilidad y operar con eficiencia en tiempo real.

Servicios: Transformamos y optimizamos los procesos clave de nuestros clientes con soluciones avanzadas en gestión comercial y financiera, inteligencia documental y omnicanalidad.

14.4 Servicios Financieros

Banca: Más de 30 años acompañando a bancos en Europa, Latinoamérica y Asia en sus principales procesos de modernización, con soluciones adaptadas a cada reto: desde el core bancario hasta la relación con el cliente, pasando por la analítica, la regulación y la eficiencia operativa.

Seguros: Más de 30 años ayudando a las compañías a conectar con sus clientes, escalar con eficiencia y cumplir con garantías en un entorno en constante cambio.

14.5 Telco y Media

Media: Acompañamos a grupos de comunicación, editoriales y plataformas en su transformación digital, optimizando operaciones, contenidos y modelos de negocio para responder a los nuevos hábitos de consumo.

Telecomunicaciones: Impulsamos la transformación digital de las operadoras, el desarrollo de nuevos modelos de negocio, la conectividad, la movilidad y la experiencia omnicanal del cliente, a través de soluciones tecnológicas innovadoras.

15 Operaciones Tech

- **Ámbito de Operaciones Tech:** Operaciones Tech concentra la suma de las capacidades clave de Indra Group para enfrentar tendencias del mercado TI, como la aceleración de la IA, la presión en márgenes y la relevancia de la soberanía tecnológica en Europa. La unidad apoya transversalmente a todos los negocios del Grupo Indra.
- **Evolución de la oferta tecnológica:** Se impulsa la productivización de servicios TI mediante la estandarización, automatización y comercialización de soluciones modulares, con más de 20 ofertas identificadas para esta transformación.
- **Capacidades tecnológicas y estructura:** Operaciones Tech cuenta con más de 31,000 perfiles especializados en áreas como IA, Cloud, IoT, y servicios tradicionales, distribuidos en Europa, Latinoamérica y Asia Pacífico, organizados para facilitar la entrega de proyectos y soporte a negocios.
- **Oferta adaptada a demanda A&D:** La oferta se ajusta a las necesidades de los negocios de Defensa, ATM, Space, Mobility e IndraMind, con foco en digital workspace, IoT, transformación de aplicaciones, infraestructura digital y outsourcing de procesos.
- **Oferta digital y servicios tradicionales:** La oferta incluye gestión de infraestructuras cloud, consultoría tecnológica, data e IA, IoT, ciberseguridad, implantación de soluciones de terceros, outsourcing de procesos, mantenimiento de aplicaciones y gestión de usuarios.
- **Innovación y tecnologías cutting edge:** Se trabaja en tecnologías con potencial transformador como computación cuántica, AR/VR y blockchain, además de integrar soluciones avanzadas de IA y plataformas digitales para potenciar la competitividad.

+31k

Perfiles Tecnológicos

Fuerte especialización tecnológica
(IA, Cloud, Infra, etc.)Capacidades de **entrega TI** en la oferta
digital y servicios tradicionalesRecursos localizados en Europa
(España e Italia), LatAm y Asia
Pacífico (Filipinas)**Operaciones Tech** | Unidad Transversal con
capacidades tecnológicas del Grupo

Unidades organizativas

Oferta
digital

1 Data e IA

2 Cloud y Desarrollo de Soluciones

3 Aplicaciones IoT

4 Soluciones Gestión Empresarial (SGE)

Servicio
Tradicional

5 DIC (Gestión de infra y comunicaciones)

6 Digital Workspace (Gestión Usuarios)

7 Transformación de
Aplicaciones y Servicios

8 Business Process Outsourcing (BPO)

Perímetro tras desinversión

9 Centros de excelencia